



# Der Weg zu „New Work“

Von der traditionellen zur digitalen Arbeitswelt



Die Arbeitswelt befindet sich im Wandel. Traditionelle Arbeitsmodelle weichen zunehmend modernen Ansätzen, die Flexibilität, Eigenverantwortung und digitale Technologien in den Vordergrund stellen. Dieser Wandel, oft als „New Work“ bezeichnet, verändert nicht nur die Art und Weise, wie wir arbeiten, sondern auch die Unternehmenskultur und die Erwartungen der Mitarbeiter. In diesem Artikel möchte ich den Übergang von traditionellen zu digitalen Arbeitswelten beleuchten und aufzeigen, wie Unternehmen diesen Wandel erfolgreich gestalten können.

# Was ist New Work?

New Work ist ein Konzept, das auf den Theorien des österreichisch-amerikanischen Sozialphilosophen Frithjof Bergmann basiert. Es beschreibt eine neue Arbeitsweise, die den Menschen und seine Bedürfnisse in den Mittelpunkt stellt. Kernelemente von New Work sind:

- **Flexibilität:** Arbeitszeiten und -orte sind flexibel gestaltet, um eine bessere Work-Life-Balance zu ermöglichen.
- **Eigenverantwortung:** Mitarbeiter übernehmen mehr Verantwortung und gestalten ihre Aufgaben eigenständig.
- **Sinnhaftigkeit:** Die Arbeit soll sinnstiftend sein und den Mitarbeitern das Gefühl geben, etwas Bedeutungsvolles zu tun.

## Der Übergang zur digitalen Arbeitswelt

Die Digitalisierung spielt eine entscheidende Rolle bei der Umsetzung von New Work. Digitale Technologien ermöglichen es, traditionelle Arbeitsmodelle zu überwinden und neue, flexible Arbeitsformen zu etablieren. Hier sind einige Schritte, die Unternehmen durchführen können, um den Übergang zur digitalen Arbeitswelt zu meistern:

## 1. Digitale Infrastruktur aufbauen

Eine zuverlässige digitale Infrastruktur ist die Grundlage für die digitale Arbeitswelt. Unternehmen sollten in Technologien wie Cloud-Computing, sichere Netzwerke und moderne Kommunikationsplattformen investieren. Diese Technologien ermöglichen es Mitarbeitern, von überall aus zu arbeiten und nahtlos zu kommunizieren.

## 2. Flexibles Arbeiten fördern

Home-Office und Remote Work sind zentrale Bestandteile von New Work. Unternehmen sollten flexible Arbeitsmodelle anbieten, die es den Mitarbeitern ermöglichen, ihre Arbeitszeiten und Arbeitsorte frei zu wählen. Dies erfordert eine Vertrauenskultur und klare Kommunikationsstrukturen.

## 3. Mitarbeiter schulen und weiterbilden

Der Umgang mit digitalen Technologien erfordert neue Fähigkeiten. Unternehmen sollten regelmäßige Schulungen und Weiterbildungsprogramme anbieten, um sicherzustellen, dass ihre Mitarbeiter die notwendigen digitalen Kompetenzen erwerben.

## 4. Agile Methoden einführen

Agile Arbeitsmethoden wie Scrum und Kanban unterstützen die Umsetzung von New Work. Sie fördern eine iterative Arbeitsweise, schnelle Anpassungen und eine enge Zusammenarbeit im Team. Unternehmen sollten agile Methoden in ihre Arbeitsprozesse integrieren, um flexibler und effizienter zu arbeiten.

## 5. Kultur des Wandels etablieren

Der Übergang zur digitalen Arbeitswelt ist nicht nur eine technische, sondern auch eine kulturelle Veränderung. Unternehmen sollten eine Kultur des Wandels fördern, in der neue Ideen willkommen sind und kontinuierliche Verbesserung angestrebt wird. Dies erfordert eine offene Kommunikation und die Einbindung der Mitarbeiter in Entscheidungsprozesse.

## 6. Herausforderungen und Lösungen

Der Weg zu New Work ist mit Herausforderungen verbunden. Hier sind einige der häufigsten Hürden und wie Unternehmen sie überwinden können:

- **Widerstand gegen Veränderung:** Viele Mitarbeiter und Führungskräfte sind an traditionelle Arbeitsweisen gewöhnt und könnten skeptisch gegenüber Veränderungen sein. Transparente Kommunikation und die Einbindung der Mitarbeiter in den Veränderungsprozess können helfen, Widerstände abzubauen.
- **Technische Barrieren:** Nicht alle Unternehmen verfügen über die notwendige technische Ausstattung. Eine schrittweise Einführung digitaler Technologien und die Zusammenarbeit mit IT-Experten können den Übergang erleichtern.
- **Datensicherheit:** Mit der Digitalisierung geht auch das Risiko von Cyberangriffen einher. Unternehmen sollten in robuste Sicherheitslösungen investieren und ihre Mitarbeiter im Umgang mit sensiblen Daten schulen.

# Fazit

Der Übergang von der traditionellen zur digitalen Arbeitswelt ist eine spannende, aber auch herausfordernde Reise. New Work bietet Unternehmen die Möglichkeit, flexibler, effizienter und attraktiver für Mitarbeiter zu werden. Durch den Aufbau einer digitalen Infrastruktur, die Förderung flexibler Arbeitsmodelle und die Schaffung einer Kultur des Wandels können Unternehmen den Weg zu New Work erfolgreich beschreiten. Die Zukunft der Arbeit ist digital – und sie beginnt jetzt.